

第6次綾部市行財政健全化の取組結果について

1 はじめに

将来にわたって持続可能な行財政基盤の確立を目指す「第6次綾部市行財政健全化の取組」の計画期間（平成28年度～令和2年度）が終了し、5か年の取組状況を取りまとめましたので、お知らせします。

2 第6次綾部市行財政健全化の取組結果

(1) 取組名

| | |
|------|-------------------|
| 名 称 | 第6次綾部市行財政健全化の取組 |
| 計画期間 | 平成28年度～令和2年度（5年間） |
| 実施項目 | 51項目 |

(2) 達成状況

実施項目51項目の取組のうち、9割以上にあたる48件で、計画どおり又は一部を達成しています。

| 区 分 | 件 数 | 割合 (%) |
|-----------|-----|--------|
| ① 達 成 | 38 | 74.5 |
| ② 一 部 達 成 | 10 | 19.6 |
| ③ 未 達 成 | 3 | 5.9 |
| 計 | 51 | 100.0 |

【達成】 : 計画どおり実施した取組

【一部達成】: おおむね計画どおり実施したが一部達成していない項目がある取組

【未達成】 : 計画どおり実施できなかった取組

(3) 財政効果額

(単位：千円)

| 項 目 | 28年度 | 29年度 | 30年度 | 元年度 | 2年度 | 合計 |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| 行政組織・マネジメントの向上 | 8,000 | 9,000 | 27,639 | 70,188 | 88,731 | 203,558 |
| 公共サービスの点検と見直し | 27,041 | 37,131 | 37,131 | 32,423 | 30,403 | 164,129 |
| 公共施設のマネジメント | 431,200 | 664,123 | 353,270 | 101,181 | 597,869 | 2,147,643 |
| 広域連携の推進 | — | — | — | — | — | — |
| 健全な財政運営 | 2,497 | 10,391 | 472,002 | 429,620 | 198,438 | 1,112,948 |
| 民間活力の活用と連携 | — | — | — | — | — | — |
| 市民参画と協働の推進 | — | — | — | — | — | — |
| 計 | 468,738 | 720,645 | 890,042 | 633,412 | 915,441 | 3,628,278 |

3 主な取組

(1) 定員管理及び給与の適正化等

組織体制の合理化や人員配置・人員育成を図りつつ、事務量の増加に対しては、その都度、臨機応変に対応しながら適正な定員管理を行いました。

【職員数の推移】 (各年4月1日)

| 年 度 | 職員数 | 前年度比 |
|----------|-------|-------|
| 平成 10 年度 | 468 人 | — |
| 平成 11 年度 | 463 人 | △ 5 人 |
| 平成 12 年度 | 460 人 | △ 3 人 |
| 平成 13 年度 | 449 人 | △11 人 |
| 平成 14 年度 | 447 人 | △ 2 人 |
| 平成 15 年度 | 435 人 | △12 人 |
| 平成 16 年度 | 422 人 | △13 人 |
| 平成 17 年度 | 412 人 | △10 人 |
| 平成 18 年度 | 402 人 | △10 人 |
| 平成 19 年度 | 394 人 | △ 8 人 |
| 平成 20 年度 | 387 人 | △ 7 人 |
| 平成 21 年度 | 384 人 | △ 3 人 |
| 平成 22 年度 | 376 人 | △ 8 人 |
| 平成 23 年度 | 379 人 | 3 人 |
| 平成 24 年度 | 379 人 | 0 人 |
| 平成 25 年度 | 379 人 | 0 人 |
| 平成 26 年度 | 381 人 | 2 人 |
| 平成 27 年度 | 381 人 | 0 人 |
| 平成 28 年度 | 386 人 | 5 人 |
| 平成 29 年度 | 392 人 | 6 人 |
| 平成 30 年度 | 393 人 | 1 人 |
| 令和元年度 | 391 人 | △2 人 |
| 令和 2 年度 | 395 人 | 4 人 |

(人) 綾部市職員数の推移(各年4月1日)



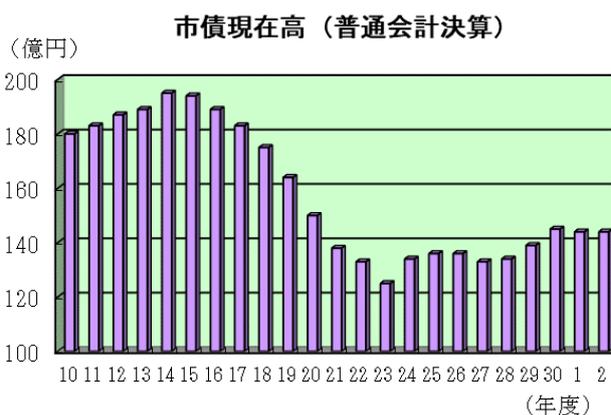
(2) 健全な財政運営

市債残高については、各年度、普通会計の市債発行額を地方債元金償還額以内としていましたが、平成30年7月豪雨災害等の復旧や、国の経済対策等を活用し翌年度実施予定事業を前倒しして取り組んだことにより、令和2年度末の市債残高は144億円となりました。

本来、地方交付税で措置される臨時財政対策債を除くと市債残高は約78億円となっています。

【市債残高の推移】

| 年 度 | 市債残高 | 前年度比 |
|--------|-------|-------|
| 平成10年度 | 180億円 | — |
| 平成11年度 | 183億円 | 3億円 |
| 平成12年度 | 187億円 | 4億円 |
| 平成13年度 | 189億円 | 2億円 |
| 平成14年度 | 195億円 | 6億円 |
| 平成15年度 | 194億円 | △1億円 |
| 平成16年度 | 189億円 | △5億円 |
| 平成17年度 | 183億円 | △6億円 |
| 平成18年度 | 175億円 | △8億円 |
| 平成19年度 | 164億円 | △11億円 |
| 平成20年度 | 150億円 | △14億円 |
| 平成21年度 | 138億円 | △12億円 |
| 平成22年度 | 133億円 | △5億円 |
| 平成23年度 | 125億円 | △8億円 |
| 平成24年度 | 134億円 | 9億円 |
| 平成25年度 | 136億円 | 2億円 |
| 平成26年度 | 136億円 | 0億円 |
| 平成27年度 | 133億円 | △3億円 |
| 平成28年度 | 134億円 | 1億円 |
| 平成29年度 | 139億円 | 5億円 |
| 平成30年度 | 145億円 | 6億円 |
| 令和元年度 | 144億円 | △1億円 |
| 令和2年度 | 144億円 | 0億円 |



財政指標等をみると、経常収支比率については、厳しい経済情勢を反映して高い水準であり、令和2年度決算で93.5%となりました。

また、健全化判断比率等については、すべての数値において、安全圏内にあります。

【経常収支比率の推移】

（単位：％）

| 区 分 | 28年度 | 29年度 | 30年度 | 元年度 | 2年度 |
|--------|------|------|------|------|------|
| 経常収支比率 | 88.5 | 94.1 | 91.7 | 93.5 | 93.5 |

【健全化判断比率等の推移】

(単位：%)

| 区 分 | 元年度 | 2年度 | 早期健全化基準 |
|----------|-------|-------|----------------|
| 実質赤字比率 | — | — | 13.36 |
| 連結実質赤字比率 | — | — | 18.36 |
| 実質公債費比率 | 9.5 | 9.1 | 25.00 |
| 将来負担比率 | 129.5 | 113.8 | 350.00 |
| 資金不足比率 | — | — | (経営健全化基準)20.00 |

注) 実質赤字比率は一般会計等の、連結実質赤字比率は市のすべての会計を合計した場合の赤字の程度を、また、資金不足比率は企業会計の資金不足の程度を指標化したもので、会計が赤字(資金不足)でなければ算出されない。

実質公債費比率 … 標準財政規模に占める実質的な公債費(他会計の公債費に対する一般会計繰出金等を含む。)に費やした一般財源の割合を表す数値(過去3か年平均)

将来負担比率 … 地方債や今後、他会計の公債費に対して支出が見込まれる一般会計繰出金など将来負担していく可能性のある負担の年度末時点における残高を指標化したもの

4 これまでの行財政健全化の取組

平成10年度以降、6次にわたる行財政健全化の取組を実施してきました。

その財政効果額は、約84億円(平成10年度から令和2年度までの単純累計)となっています。(単位:千円)

| 項 目 | 計 画 期 間 | 財政効果額 |
|------------------|--------------|-----------|
| 綾部市行財政健全化の取組 | 平成10年度～12年度 | 902,583 |
| 第2次綾部市行財政健全化の取組 | 平成13年度～17年度 | 1,653,351 |
| 第3次綾部市行財政健全化の取組等 | 平成15年度～17年度 | 384,468 |
| 第4次綾部市行財政健全化の取組 | 平成18年度～22年度 | 1,084,559 |
| 第5次綾部市行財政健全化の取組 | 平成23年度～27年度 | 767,460 |
| 第6次綾部市行財政健全化の取組 | 平成28年度～令和2年度 | 3,628,278 |
| 計 | | 8,420,699 |